



Kommunstyrelsen

För kännedom:
Kommunfullmäktige

Granskning av bostadsförsörjning

Kommunens vision innehåller att kommunens befolkning ska öka med 700 invånare per år. För att uppnå detta krävs bland annat en väl fungerande bostadsförsörjning. Revisorerna har med hänsyn till risk och väsentlighet uppdragit till PwC att granska området bostadsförsörjning.

Granskningen ska besvara följande revisionsfråga:

- Bedrivs kommunens bostadsförsörjning på ett ändamålsenligt sätt och med tillräcklig intern kontroll?

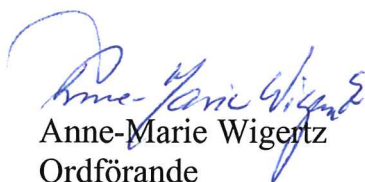
Vår sammanfattande bedömning är att arbetet med bostadsförsörjning inte helt är ändamålsenligt och att den interna kontrollen inte helt är tillräcklig. Vi noterar vidare att det finns stort behov av förbättrad samverkan under hela processen, både på ett tidigt stadium och med en samlad årlig uppföljning av hur bostadsförsörjningen utvecklats utifrån förändrat behov.

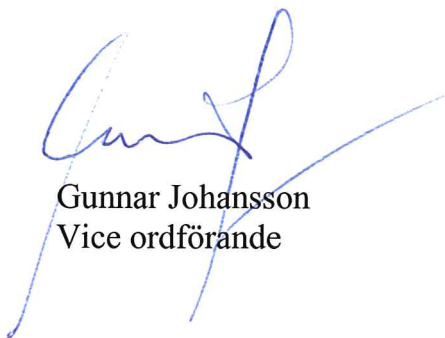
Revisorerna avser att återkomma i frågan när det uppdaterade bostadsförsörjningsprogrammet är klart.

Vid granskningen gjorda iakttagelser redovisas i bilagd rapport, som härmed översänds för yttrande och åtgärder.

Skriftligt svar önskas senast 2015-12-31

REVISORERNA


Anne-Marie Wigertz
Ordförande


Gunnar Johansson
Vice ordförande

Revisionsrapport

Granskning av bostadsförsörjning

Nyköpings kommun

Fredrik Alm,
Cert. kommunal revisor

Gabriel Uhlin

September 2015

Innehåll

Sammanfattning	11
1. Inledning.....	2
1.1. Bakgrund	2
1.2. Syfte och Revisionsfråga.....	2
2. Krav på bostadsförsörjning	4
3. Iakttagelser och bedömningar.....	5
3.1. Har kommunen upprättat lagstadgad plan för bostadsförsörjning? Är denna förenlig med kommunens vision om ökat antal invånare?.....	5
3.1.1. Iakttagelser.....	5
3.1.2. Bedömning	6
3.2. Finns en tydlig ansvarsfördelning för bostadsförsörjningen och en fungerande samverkan mellan kommunstyrelse, Nyköpingshem, socialnämnd, vård- och omsorgsnämnd och privata hyresvärdar?	6
3.2.1. Iakttagelser.....	6
3.2.2. Bedömning	8
3.3. Finns en aktuell inventering av hur det samlade behovet av bostäder ser ut?8	
3.3.1. Iakttagelser.....	8
3.3.2. Bedömning	9
3.4. Bedrivs tillräcklig intern kontroll avseende bostadsförsörjning?	9
3.4.1. Iakttagelser.....	9
3.4.2. Bedömning	10

1. Inledning

1.1. Bakgrund

Kommunens vision innehåller att kommunens befolkning ska öka med 700 invånare per år. För att uppnå detta krävs bland annat en väl fungerande bostadsförsörjning.

Kommunens revisorer har med hänsyn till risk och väsentlighet bedömt det angeläget att göra en granskning inom området bostadsförsörjning då frågan om svårigheter med bostadsförsörjning särskilt lyfts.

Granskningen fokuserar på såväl den övergripande styrningen av bostadsförsörjningen, kommunens uppdrag enligt socialtjänstlagen att främja alla medborgares rätt till bostad samt insatser för att säkra bostadsförsörjning för de olika befolkningsmålgrupperna.

1.2. Syfte och Revisionsfråga

Granskningen ska besvara följande revisionsfråga:

- Bedrivs kommunens bostadsförsörjning på ett ändamålsenligt sätt och med tillräcklig intern kontroll?

Revisionsobjekt i denna granskning är Kommunstyrelse, Socialnämnd och Vård- och omsorgsnämnd.

Revisionskriterier

- Lag (2000:1383) om kommunens bostadsförsörjningsansvar
- Vision 2020
- Socialtjänstlag (2001:453)
- Reglemente

Kontrollmål

- Har kommunen upprättat lagstadgad plan för bostadsförsörjning? Är denna förenlig med kommunens vision om ökat antal invånare?
- Finns en tydlig ansvarsfördelning för bostadsförsörjningen och en fungerande samverkan mellan kommunstyrelse, Nyköpingshem, socialnämnd, vård- och omsorgsnämnd och privata hyresvärdar?
- Finns en aktuell inventering av hur det samlade behovet av bostäder ser ut?
- Bedrivs tillräcklig intern kontroll avseende bostadsförsörjning?

Metod

Granskningen genomförs genom intervjuer med kommundirektör, VD Nyköpingshem, divisionschef och lokalsamordnare på Division social omsorg, samhällsbyggnadschef och planeringschef samt en gruppintervju med ansvariga politiker.

Vi har tagit kontakt med ett flertal privata hyresvärdar men inte lyckats få någon att ställa upp på intervju.

Dokumentstudier av styrande dokument (reglementen, bostadsförsörjningsplan, dokumenterade strategier, protokoll m.m.), uppdrag, genomförda uppföljningar samt planer för intern kontroll och genomförd intern kontroll rörande bostadsförsörjning.

De intervjuade har getts möjlighet att sakgranska innehållet i rapporten.

2. *Krav på bostadsförsörjning*

I lag (2000:1383) om kommunernas bostadsförsörjningsansvar framgår att varje kommun ska planera för bostadsförsörjningen. Syftet är att skapa förutsättningar för att invånarna ska erbjudas goda bostäder och att ändamålsenliga åtgärder för bostadsförsörjningen vidtas. Vidare framgår att planeringen ska genomföras i samråd med andra kommuner, länsstyrelsen och aktörer inom regional tillväxt.

Riktlinjer för bostadsförsörjningen ska antas av kommunfullmäktige under varje mandatperiod. Förändras förutsättningarna för de antagna riktlinjerna ska nya riktlinjer upprättas och antas av kommunfullmäktige.

De innehållsmässiga kraven på bostadsförsörjningsprogrammet framgår i 2 §:

Kommunens riktlinjer för bostadsförsörjningen ska innehålla följande uppgifter:

1. kommunens mål för bostadsbyggande och utveckling av bostadsbeståndet,
2. kommunens planerade insatser för att nå uppsatta mål, och
3. hur kommunen har tagit hänsyn till relevanta nationella och regionala mål, planer och program som är av betydelse för bostadsförsörjningen.

Uppgifterna ska särskilt grundas på en analys av den demografiska utvecklingen, av efterfrågan på bostäder, bostadsbehovet för särskilda grupper och marknadsförutsättningar.

Bestämmelserna i denna lag trädde i kraft 2014-01-01. Äldre föreskrifter gäller fortfarande för riktlinjer för bostadsförsörjning som antagits före den 1 januari 2014.

Nytt är att kommunerna i riktlinjerna/programmet ska redovisa hur hänsyn har tagits till relevanta nationella och regionala mål, planer och program av betydelse för bostadsförsörjningen. Genom detta införs ett regionalt perspektiv. Länsstyrelsen och andra regionala organ ska ges möjlighet att yttra sig över kommunens planering av bostadsförsörjningen. Om en kommuns riktlinjer inte innehåller uppgifter om hur hänsyn har tagits till relevanta nationella och regionala mål så som planer och program av betydelse för bostadsförsörjningen ges regeringen en möjlighet att förelägga kommunen att ta fram nya riktlinjer.

3. *Iakttagelser och bedömningar*

3.1. *Har kommunen upprättat lagstadgad plan för bostadsförsörjning? Är denna förenlig med kommunens vision om ökat antal invånare?*

3.1.1. *Iakttagelser*

Bostadsförsörjningsprogram för åren 2008-2015 antogs av kommunfullmäktige 2009-03-10. Programperioden spänner således över flera mandatperioder, men programmet har reviderats och återigen fastställts av kommunfullmäktige 2011-04-12 och avser 2011-2015.

Bostadsförsörjningsprogrammet består av tre delar där *Del 1 Faktaunderlag* innehåller omfattande uppgifter med prognoser, omvärldsbevakning, analyser av bostadsmarknads-läget, bostadsbeståndet samt kommunens befolkning och hushåll. I *Del 2 Bostadspoli-tiska mål och ambitioner* framgår hur bostadsförsörjningen ska säkerställas. Bland annat nämns att *kommunen ska ha en strategisk och god planberedskap för bostadsbyggan-det*. I *Del 3 Handlingsplan* har målsättningarna i del 2 brutits ner till åtgärder där ansva-rig, utförare, tidpunkt och indikatorer/nyckeltal för att stämma av åtgärden definierats.

Kommunens ambition är att ett nytt program ska tas fram inför varje ny mandatperiod. Ansvar för själva framtagandet av programmet återfinns hos kommunstyrelsen. Kom-munstyrelsens presidium är delaktigt i processen men det är Samhällsbyggnad som ge-nomför det faktiska arbetet. Vård- och omsorgsnämnden och socialnämnden uppger att de inte är delaktiga i framtagandet av bostadsförsörjningsprogrammet.

Ett nytt bostadsförsörjningsprogram som ska gälla åren 2016-2020 har börjat beredas. Det första steget mot det nya programmet har varit att utvärdera resultat och innehåll i nuvarande program. I utvärderingen återfinns en lista med ett stort antal punkter som skall uppdateras, däribland ny statistik, nya och uppdaterade lagar samt uppdaterat nu-läge i kommunen. Vid intervjun med tjänstemännen på Samhällsbyggnad så uppges att nästa steg i processen är att tydligare formulera projektet och dra igång själva arbetspro-cessen.

Vid kommunstyrelsens sammanträde 2015-08-31 fattades det beslut om en revidering av bostadsförsörjningsprogrammet.

Enligt intervjuerna utgår programmet ifrån den politiska visionen om att Nyköping ska öka sitt invånartal med 700 invånare per år. I programmet tydliggörs, i enlighet med vis-ionen, att nybyggnadsbehovet är cirka 340 bostäder per år, varav omkring 90 lägenheter i flerbostadshus. Nyköpingshems del av dessa är satt till cirka 70 lägenheter per år och en-ligt Nyköpingshem så lever bolaget i stort upp till sitt åtagande. Antalet nyproducerade bostäder per år ska dock ses som ett genomsnitt och delas upp över hela programperi-oden.

De intervjuade poängterar att tillväxten av bostäder och invånare i kommunen påverkas av mer än bostadsförsörjningsprogrammet och att många faktorer har man ingen kontroll

över. Det kan till exempel röra sig om flyktingströmmar och vilka som väljer att flytta in. Kommunen kan i första hand bidra med att ha en förberedelse för kommande bostadsbehov.

3.1.2. Bedömning

Vi har i granskningen konstaterat att det finns ett lagstadgat bostadsförsörjningsprogram och att detta är förenligt med kommunens mål om ökat antal invånare. Kontrollmålet är således uppfyllt.

I granskningen konstateras att nuvarande bostadsförsörjningsprogram blivit inaktuellt. Samhällsbyggnad har påbörjat ett arbete med att revidera programmet. Vidare noteras att det finns en medvetenhet kring den lagändring som skett och att hänsyn kommer att tas till denna vid framtagandet av nytt program.

3.2. Finns en tydlig ansvarsfördelning för bostadsförsörjningen och en fungerande samverkan mellan kommunstyrelse, Nyköpingshem, socialnämnd, vård- och omsorgsnämnd och privata hyresvärdar?

3.2.1. Iakttagelser

När det gäller ansvarsfördelning och samverkan inom ramen för bostadsförsörjningen framgår mål och aktiviteter kopplade till bostadsförsörjningsprogrammet. Exempel på hur detta definieras är:

- Mål - *Nyköpingshem är kommunens instrument för att garantera hyresrätten med tillhörande åtgärder. Kommunen ska genom Nyköpingshem verka för att fler hyresrätter byggs och Kommunen ska genom Nyköpingshem ordna bostäder till grupper med särskilda behov såsom till exempel hemlösa.*
- Mål - *Kommunen ska planera för lämpliga bostäder för ungdomar och studenter i takt med att Yrkehögskolan (KY-) och andra utbildningar växer med åtgärderna. Uppdrag åt Nyköpingshem att erbjuda och bygga ungdoms- och studentbostäder samt Stöd till byggherrar som bygger ungdoms- och studentbostäder till exempel genom blockförhyrning eller kommunala hyresgarantier.*
- Mål - *Attraktiva, tillgängliga bostäder för gruppen äldre befrämjar generationsväxling och rörlighet på bostadsmarknaden med åtgärden. Uppdrag åt Nyköpingshem att bygga seniorbostäder och trygghetsbostäder och Uppmuntra privata byggherrar till att bygga seniorbostäder genom exempelvis riktade markanvisningar och information.*
- Mål - *Kommunen ska ha en god planeringsberedskap när det gäller behoven av bostäder inom ramen för SoL och LSS med åtgärden. Utökad samordning inom kommunen med nya fungerande rutiner och arbetssätt. I detta berörs de i granskningen aktuella nämnderna/styrelserna och divisionerna.*

Vid våra intervjuer är den sammantagna uppfattningen att samverkan inom den egna kommunala organisationen är begränsad. Detta gäller även samverkan mellan kommunen och privata aktörer. Vi har i granskningen sökt kontakt med privata hyresvärdar för intervju, men har ej lyckats få någon att delta.

Det finns idag ingen samverkansgrupp som är direkt kopplad till bostadsförsörjning i kommunen. Istället ligger fokus på samverkan kring lokalförsörjning. Det finns en projektsamordningsgrupp som träffas ca en gång i månaden. I gruppen diskuterar divisionerna tillsammans med näringslivet pågående och planerade projekt inom kommunen, diskussionerna i gruppen begränsas dock inte enbart till bostadsprojekt. Sedan tidigare finns en befolkningsprognosgrupp med representanter från Social omsorg och Barn, utbildning och kultur som vanligtvis träffas en gång i kvartalet.

Samhällsbyggnad har under 2015 startat en strategisk planeringsgrupp där lokalstrategier från de olika divisionerna träffas tillsammans med statistiker och fastighetschef för att långsiktigt kunna planera kommunens samlade lokalbehov. Verksamheterna uppfattar detta som mycket positivt och ser det som ett stort steg framåt. Tanken är att gruppen ska träffas en gång i månaden till att börja med för att sedan kanske träffas en gång i kvartalet. Division Social omsorg har sedan halvårsskiftet 2015 anställt en lokalstrateg som kommer ha ansvar för att driva divisionens lokalfrågor. Det kommer även att innebära visst ansvar för det bostadsbehov som finns.

Det finns en utarbetad samverkan mellan Nyköpingshem och kommunstyrelsen kring strategiska och praktiska frågor. Från Nyköpingshem uttrycks även att det sker kontinuerlig kommunikation med Division Social omsorg även om det inte fullt ut sker på strategisk nivå utan snarare längre ner i organisation kring praktiska frågor.

Ett exempel är kommunkontrakt (sociala kontrakt) där Nyköpingshem försöker hitta lämpliga bostäder så fort som möjligt. Utgångspunkten är att man inte vill samla dessa hyresgäster i en enskild byggnad eller ett specifikt område. Efterfrågan på hyreslägenheter är samtidigt allmänt hög och utbudet av lämpliga lägenheter för sociala kontrakt är begränsat. Behoven uppstår ofta plötsligt, vilket gör det väldigt svårt att snabbt hitta ett lämpligt boende.

Från Division Social omsorg bekräftas denna bild där man önskar en bättre samverkan med alla involverade aktörer. Social omsorg uppfattar att Nyköpingshem har svårt att möta behoven av kommunkontrakt. Just nu har man ett antal kommunkontrakt hos Nyköpingshem och privata hyresvärdar samt ett flertal i kö. För att få tag på kontrakt hos privata hyresvärdar har Social omsorg agerat på egen hand. Man planerar att starta upp ett samarbete med privata hyresvärdar där man får en kvot reserverade av alla nybyggda lägenheter. Tanken är att Social omsorg tillfrågas om deras behov först vid vakanser. De privata hyresvärdarna har visat intresse för detta men avtalen är inte färdiga än.

Division Social omsorg uppger att man tidigt vill ingå i en planeringsgrupp eller liknande inför att nya bostadsförsörjningsprogrammet ska tas fram. Samhällsbyggnad uppger att man är medveten om detta önskemål och när uppdateringsarbetet av bostadsförsörjningsprogrammet väl drar igång kommer Social omsorg att delta med en representant.

Samverkan mellan kommunen och privata aktörer är också begränsad. Kommunens möjligheter att påverka vad de privata aktörerna bygger är begränsat då bostadsbolagen agerar på en öppen marknad efter sina egna intressen. Kommunen har möjligheten att själva bygga genom Nyköpingshem.

Nyköpingshem har tillsammans med kommunstyrelsens ordförande haft gemensamma möten med privata fastighetsägare för att diskutera sociala frågor. De privata aktörernas inblandning är i stor utsträckning frivillig när det gäller frågor som kommunkontrakt och engagemanget beror i stor utsträckning på hur deras ledning ser på sitt sociala ansvar.

Socialnämndens och vård-och omsorgsnämndens presidier har börjat hålla gemensamma möten för att diskutera de framtida utmaningar som nämndernas verksamheter står inför och bostadsförsörjningen är en av frågorna som behandlas.

Inom kommunen finns en uppfattning om att bostäder inte ska byggas olika beroende på vilken grupp som ska bo där. Denna inställning uppger man att alla kommuner och även andra aktörer i Sverige delar. Från kommunledningen medges dock att man i framtiden kan komma att bli tvingad att titta på lösningar som så kallade "social housings" då man ser att de sociala behoven ökar.

3.2.2. Bedömning

Vår bedömning är att ansvarsfördelningen mellan de aktuella aktörerna är tydlig men att samverkan kring bostadsförsörjningen kan utvecklas. Kontrollmålet bedöms därför som delvis uppfyllt.

När det gäller samverkan har vi identifierat att det vidtagits åtgärder för att förstärka samverkan avseende verksamheternas lokalförsörjning, både avseende strategi och verkställighet. Bostäder som berörs av detta är främst särskild bostad och gruppbostad inom äldreomsorg och omsorg om personer med funktionsnedsättning.

Förekomsten av samverkan när det gäller bostadsförsörjning är begränsad, både avseende strategi och verkställighet. Med strategi avser vi den långsiktiga planeringen, till exempel vid framtagande av bostadsförsörjningsprogram, och med verkställighet när det gäller de aktuella bostadsbehoven, exempelvis gällande kommunkontrakt.

Vi ser dock positivt på att ett utökat samverkansarbete startats bland annat genom Division Social omsorgs kontakter med privata hyresvärdar och att divisionen anställt en lokalstrateg. Vår bedömning är även att detta kan få en positiv inverkan på samverkan kring bostadsförsörjningen.

3.3. Finns en aktuell inventering av hur det samlade behovet av bostäder ser ut?

3.3.1. Iakttagelser

De intervjuade uppger att det inte genomförts någon särskild inventering av beståndet sedan innevarande bostadsförsörjningsprogram togs fram. Den tidigare inventeringen finns med som en obligatorisk del i bostadsförsörjningsprogrammet. Planmässigt ligger man väldigt bra till och det uppges att det finns planberedskap, men mycket hänger på de privata hyresvärdarna och att lägenheterna faktiskt byggs. Samhällsbyggnad genomför

årligen tillväxtprognoser som beskriver hur och var tillväxt sker i kommunen. Hushållsprognoser genomförs också men mer sällan då det är ett mycket omfattande arbete. Dessa prognoser utgör till viss del en beskrivning av hur behovet ser ut.

Delar av Nyköpingshems lägenhetsbestånd har tidigare sålts till privata hyresvärdar för att frigöra medel för nybyggnation de kommande fem åren. Fördelningen mellan olika lägenhetsstorlekar är jämn. Byggnadstakten varierar från år till år men utslaget över hela perioden bör man klara av målet för nyproduktion. Man upplever även att det går att ha en öppen dialog kring målen och måluppfyllelsen med styrelsen och politiken. Vidare uppges att det finns en fortsatt efterfrågan på nya hyresrätter, då det sedan ett antal år finns en uppdämd efterfrågan. De privata aktörernas intresse för att bygga hyresrätter har ökat kraftigt de senaste åren enligt de intervjuade. Tidigare byggdes mycket få hyresbostäder i privat regi men idag finns helt nya aktörer i regionen och dessa planerar att bygga nya hyresbostäder.

Efterfrågan på enrumslägenheter är idag mycket hög och i framtiden ser Nyköpingshem även ett behov av större lägenheter på kanske fem, sex eller sju rum då generationsboende väntas bli allt vanligare. Efterfrågan kan dock skifta mycket snabbt.

Kommunstyrelsens ordförande uppger att man från den politiska sidan försökt att styra byggandet i viss mån mot trygghetsboenden under de senaste åren då behov av denna boendetyp har identifierats. Politikerna beskriver också att det finns behov av fler bostäder inom socialnämndens verksamhetsområden. Man har ett relativt stort antal hemlösa inom kommunen och även om det byggs relativt många nya bostäder nu så är efterfrågan fortsatt hög. Detta slår hårt mot de som redan har problem att hitta bostäder. Samtidigt är det inte alltid problem att hitta en ledig lägenhet utan snarare en lägenhet anpassad efter individens behov och förutsättningar. Prognostisering av de sociala behoven uppges vara svårt då det är flera parameter man inte har rådighet över. Man kan ta hänsyn till behoven på planeringsnivå men man kan inte kontrollera vilka som flyttar till kommunen eller hur de privata hyresvärdarna agerar.

3.3.2. Bedömning

Vår bedömning är att de finns en medvetenhet kring behovet av bostäder, men att formerna för att dokumentera detta mellan de olika bostadsförsörjningsprogrammen kan utvecklas. Kontrollmålet är således delvis uppfyllt.

Ett reviderat bostadsförsörjningsprogram tas fram under 2016, vilket innebär att en aktuell inventering kommer att finnas tillgänglig.

3.4. Bedrivs tillräcklig intern kontroll avseende bostadsförsörjning?

3.4.1. Iakttagelser

Vid granskningen av respektive nämnds internkontrollplan framgår att det saknas kontrollmoment avseende bostadsförsörjningen. Detta bekräftas i de intervjuer som genomförts. I dessa framgår dock att kommunstyrelsen efterfrågar redovisning av antalet påbörjade och färdigställda lägenheter, vilket också levereras. När det gäller kontroll och uppföljning inom Nyköpingshem så uppges att återrapportering om var man är i förhållande till bostadprogrammets mål sker löpande vid varje styrelsemöte. När det tillkommit nya

styrelseledamöter så har man även genomfört större mer genomgripande genomgångar av situation. Byggprojekt, underhåll och kostnader är också något som löpande redovisas vid styrelsemötena.

Tjänstemännen på Samhällsbyggnad uppger att de genomfört en utvärdering kring hur väl prognoser i nuvarande program har fallit ut. Resultatet visar att utfallet ligger väldigt nära den prognostiserade utvecklingen, vilket ger en bra grund att stå på inför uppdateringen av programmet. Kommunledningen uppger att de kontinuerligt följer flera faktorer kopplade till bostadsförsörjningen då utvecklingen även beskrivs i divisionernas verksamhetsberättelser.

I bostadsförsörjningsprogrammets tredje del framgår med vilken frekvens och metod mål och åtgärder ska följas upp samt för vilken styrelse och/eller nämnd det ska redovisas för. Vi har i granskade protokoll inte funnit att återrapportering skett avseende år 2014.

3.4.2. Bedömning

Vi konstaterar att kontrollpunkter avseende bostadsförsörjningen i aktuella internkontrollplaner saknas och att återrapportering av bostadsförsörjningsprogrammets mål och åtgärder ej sker enligt plan. Däremot följer kommunstyrelsen löpande utvecklingen av påbörjade och färdigställda byggnationer samt utvärderar prognoser och utvecklingen av bostadsbehovet. Kontrollmålet bedöms som delvis uppfyllt.

Sammanfattning

Kommunens vision innehåller att kommunens befolkning ska öka med 700 invånare per år. För att uppnå detta krävs bland annat en väl fungerande bostadsförsörjning. Kommunens revisorer har med hänsyn till risk och väsentlighet uppdragit till PwC att granska området bostadsförsörjning.

Granskningen ska besvara följande revisionsfråga:

- Bedrivs kommunens bostadsförsörjning på ett ändamålsenligt sätt och med tillräcklig intern kontroll?

Vår sammanfattande bedömning är att arbetet med bostadsförsörjning inte helt är ändamålsenligt och att den interna kontrollen inte helt är tillräcklig.

Vi har i granskningen konstaterat att det finns ett lagstadgat bostadsförsörjningsprogram och att detta är förenligt med kommunens mål om ökat antal invånare. I granskningen konstateras att nuvarande bostadsförsörjningsprogram blivit inaktuellt. Division Samhällsbyggnad har påbörjat ett arbete med att revidera programmet. Vidare noteras att det finns en medvetenhet kring den lagändring som skett och att hänsyn kommer att tas till denna vid framtagandet av nytt program.

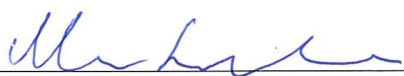
Vår bedömning är att ansvarsfördelningen mellan de aktuella aktörerna är tydlig men att samverkan kring bostadsförsörjningen kan utvecklas. När det gäller samverkan har vi identifierat att det vidtagits åtgärder för att förstärka samverkan avseende verksamheter-
nas lokalförsörjning, både avseende strategi och verkställighet. Bostäder som berörs av detta är främst särskild bostad och gruppboende inom äldreomsorg och omsorg om personer med funktionsnedsättning.

Förekomsten av samverkan när det gäller bostadsförsörjning är begränsad, både avseende strategi och verkställighet. Med strategi avser vi den långsiktiga planeringen, till exempel vid framtagande av bostadsförsörjningsprogram, och med verkställighet när det gäller de aktuella bostadsbehoven, exempelvis gällande kommunkontrakt. Vi ser dock positivt på att ett utökat samverkansarbete startats bland annat genom Division Social omsorgs kontakter med privata hyresvärdar och att divisionen anställt en lokalstrateg. Det senare förväntas även få en positiv inverkan på samverkan kring bostadsförsörjningen.

Vår bedömning är att det finns en medvetenhet kring behovet av bostäder, men att formerna för att dokumentera detta mellan de olika bostadsförsörjningsprogrammen kan utvecklas. Ett reviderat bostadsförsörjningsprogram tas fram under 2016, vilket innebär att en aktuell inventering kommer att finnas tillgänglig.

Vi konstaterar att kontrollpunkter avseende bostadsförsörjningen i aktuella internkontrollplaner saknas och att återrapportering av bostadsförsörjningsprogrammets mål och åtgärder ej sker enligt plan. Däremot följer kommunstyrelsen löpande utvecklingen av påbörjade och färdigställda byggnationer samt utvärderar prognoser och utvecklingen av bostadsbehovet.

2015-09-29



Marie Lindblad
Uppdragsledare



Fredrik Alm
Projektledare